

АКТ
проверки организации медицинской и финансово-хозяйственной
деятельности
ГУ «Республиканский госпиталь инвалидов Великой Отечественной войны»
за 2015-2018 гг. и 1 кв. 2019 г.

«25» февраля 2019 г.

г. Тирасполь

Комиссия в составе:

1. Емельянов Владимир Иванович, общественный инспектор КРОД «ОНФ»
2. Рябцев Владимир Яковлевич, общественный инспектор КРОД «ОНФ»
3. Павлюк Владимир Дмитриевич, общественный инспектор КРОД «ОНФ»
4. Дядько Василий Кириллович, общественный инспектор КРОД «ОНФ»
5. Верещук Юрий Игоревич, Начальник испытательной лаборатории ГУ «ЦКОМФП»
6. Агаки Марина Григорьевна, заместитель директора по учебно-производственной работе ГОУ СПО «Тираспольский техникум коммерции»

на основании Закона ПМР «Об основах общественного контроля в Приднестровской Молдавской Республике» (№ 402-3-VI от 29 декабря 2017 года) и в соответствии с Методикой общественного контроля КРОД ОНФ, провели проверку финансово-хозяйственной и медицинской деятельности ГУ «Республиканский госпиталь инвалидов Великой Отечественной войны» за 2015 - 2018 гг. и 1 кв. 2019 года.

Проверка проводилась с 13 февраля по 25 февраля 2019 года с ведома главного врача Чолак Д.Ф., работающего в данной должности весь проверяемый период, в присутствии должностных лиц ГУ «РГИВОВ», привлеченных главным врачом ГУ.

Юридический адрес ГУ «РГИВОВ»: г. Тирасполь, ул. Юности, 33
Главный врач ГУ «РГИВОВ» – Чолак Д.Ф.,
Зам. главного врача по медицинской части – Зингер А.Г.,
Зам. главного врача по экономике – Крохмаль Н.В.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ГУ «РГИВОВ»

ГУ «РГИВОВ» имеет следующую структуру:

1. Приемное отделение
2. Стационар:
 - Отделение сосудистой хирургии
 - Отделение реанимации
 - Отделение нефрологии и гемодиализа
 - Отделение ангионеврологии
 - Отделение неврологии
 - Отделение госпитальной неврологии
 - Отделение кардиологии
 - Отделение терапии

- Отделение восстановительного лечения
- 3. Вспомогательные отделения:
 - Консультативно-диагностическое отделение
 - Клинико-диагностическая лаборатория
- 4. Неврологический диспансер
- 5. Организационно-методический отдел
- 6. Административно-хозяйственная часть
- 7. Аптека
- 8. Пищеблок
- 9. Мед. архив
- 10. Гараж.

Методы проводимых исследований:

- Лабораторная диагностика
- Рентгенологические исследования
- Функциональная диагностика
- Иные методы исследования

Деятельность ГУ «РГИВОВ»

Основными видами деятельности ГУ «РГИВОВ» являются проведение медицинских исследований населения и оказание медицинских консультаций и услуг организациям и населению города Тирасполя и других населенных пунктов ПМР. Ассортимент медицинских исследований, консультаций, оказываемых медицинских услуг постоянно обновляется и совершенствуется.

Управление ГУ «РГИВОВ»

В ГУ «РГИВОВ» разработан и применяется системный подход к организации медицинской, хозяйственной деятельности, управлению ГУ «РГИВОВ», учету и сохранности собственности. Утверждены главным врачом структура ГУ «РГИВОВ», штатное расписание руководителей, специалистов и служащих. Вся деятельность ГУ «РГИВОВ» регламентирована документами временной регламентации (приказами, распоряжениями главного врача) и длительной регламентации (Положения, инструкции, стандарты). Все документы временной регламентации (приказы, распоряжения главного врача) и длительной регламентации (Положения, инструкции, стандарты) доведены до сведения исполнителей.

Ассортимент и качество оказываемых услуг

Специалистами ГУ «РГИВОВ» постоянно изучается передовой международный опыт, пути и возможности расширения ассортимента и качества оказываемых медицинских услуг, но из-за недостаточного государственного финансирования - нет возможности значительно расширить ассортимент и качество этих услуг.

Организация досуга больных, находящихся на лечении в стационаре

Персоналом ГУ «РГИВОВ» организован досуг, находящихся на лечении в стационаре больных в следующем ассортименте:

- Больным предоставлена возможность проведения свободного от лечения и процедур времени за игрой в настольные игры (шахматы, шашки);
- Просмотр художественных и документальных фильмов;
- Просмотр телевизионных программ и вещания;
- В актовом зале ГУ «РГИВОВ» для больных не реже одного – двух раз в месяц организовываются концерты художественной самодеятельности и творческих коллективов республики;
- В ГУ «РГИВОВ» имеется библиотека для обеспечения больных художественной литературой;
- В отдельных палатах стационарного отделения ГУ «РГИВОВ» имеются телевизионные приемники.

Организация делопроизводства, учет жалоб, заявлений и обращений

В ГУ «РГИВОВ» организован порядок учета, регистрации и движения жалоб, заявлений и обращений физических и юридических лиц.

В ГУ «РГИВОВ» заведены следующие дела:

- Дело 01-17 – журнал регистрации входящей документации;
- Дело 01-18 – журнал регистрации исходящей корреспонденции;
- Дело 01-20 – журнал регистрации обращений, жалоб.

Журнал регистрации обращений, жалоб начат 01.11.2017 года и учет обращений ведется до дня осуществления проверки. При этом:

- за период с 01.11.2017 по 31.12.2017 года произведена регистрация 82 обращения (с №68 по №150);
- за период с 01.01.2018 по 31.12.2018 года произведена регистрация 151 обращения (с №01 по №151);
- за период с 01.01.2019 по 21.02.2019 года произведена регистрация 23 обращений (с №01 по №23).

В журнале регистрации обращений, жалоб одновременно регистрируются обращения, заявления и жалобы юридических и физических лиц одновременно, правоохранительных органов. За проверяемый период (в 2018г.) имеется ОДНА обоснованная жалоба физического лица, по результатам которой совместно с Прокуратурой ПМР проведено проверка, служебное расследование и приняты соответствующие исчерпывающие, по мнению комиссии, меры. При проведении проверки качества организации делопроизводства в ГУ «РГИВОВ» членами комиссии высказаны определенные замечания и предложения, которые были учтены исполнителями и устранены во время работы комиссии.

РАБОТА ГУ «РГИВОВ» ПО ОКАЗАНИЮ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

ГУ «РГИВОВ» оказывает медицинскую помощь бесплатно в соответствии с действующей на данный период Программой государственных гарантий оказания гражданам ПМР бесплатной медицинской помощи (Постановление Правительства

№306 от 05.12.2016 г.). Администрация госпиталя направляет свою работу на обеспечение соответствия предоставляемых медицинских услуг требованиям, предъявляемым к методам диагностики, профилактики и лечения, разрешенным на территории ПМР.

На лечение в плановом порядке в ЛПУ принимаются пациенты при наличии соответствующих льгот (УВОВ, ИВОВ, УБД ПМР, афганцы, чернобыльцы, участники локальных конфликтов-инвалиды и др.) по направлению специалистов первичной медико-санитарной помощи, профильных специалистов МЗ ПМР в соответствии с установленной квотой и очередностью (Приказ Министерства здравоохранения ПМР №689 от 17.12.2004 г.). Вся urgentная помощь льготным категориям граждан осуществляется вне очереди в профильных отделениях госпиталя, в т.ч. в диагностических подразделениях (лаборатории, кабинеты для диагностических, инструментальных и других видов исследований).

Обеспечение граждан, находящихся на стационарном лечении, медикаментами, осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения ПМР №574 от 19.10.2018 г. «Об утверждении Перечня наиболее востребованных лекарственных препаратов и изделий медицинского назначения первой необходимости на 2019 год» и утвержденным Постановлением Правительства ПМР №305 от 09.11.2017 г. «О совершенствовании механизма государственного регулирования цен на наиболее востребованные лекарственные препараты и изделия медицинского назначения первой необходимости», и Постановлением Правительства №329 от 26.09.2018 г. «О внесении изменений в Постановление Правительства Приднестровской Молдавской Республики от 9 ноября 2017 года № 305 «О совершенствовании механизма государственного регулирования цен на наиболее востребованные лекарственные препараты и изделия медицинского назначения первой необходимости». За счет средств Республиканского бюджета финансирование МЗ ПМР по данной статье составляет около 70% от расчетных потребностей лечебного учреждения. Расчет финансирования базируется на показателях года предыдущего отчетному и являются основными при планировании на следующий год. В этом состоит порочность системы планирования финансирования одной из основных социально защищенных статей бюджета – закупка медикаментов.

В порядке личной инициативы и отказе от приема назначаемых медикаментов согласно Перечня, пациенты могут самостоятельно приобретать для лечения лекарственные средства по согласованию с лечащим врачом.

Из частных бесед с пациентами и медицинским персоналом отделения «Гемодиализа» и «Сосудистой хирургии» было отмечено о необходимости дополнительных закупок расходных материалов, необходимых медикаментов и инструментария, что свидетельствует о недостаточном финансировании данных уникальных видов специализированной помощи за счет средств Республиканского бюджета и внебюджетных фондов.

Определенные трудности испытывает лабораторная служба госпиталя, в связи с чем большая часть необходимых химических реактивов, тест-систем и расходных материалов закупается за счет средств платных медицинских услуг ЛПУ (лечебно-профилактического учреждения).

В процессе изучения организации лечебно-профилактической помощи были выявлены моменты, нуждающихся в принятии определенных управленческих решений:

1. Высокая потребность в жизненно важных ситуациях при сосудистых катастрофах проведения магнитно-резонансной томографии головы с

контрастированием. Данное исследование является дорогостоящим и выполняется только в клинике «Медин».

2. В отделениях госпиталя имеется потребность в замене ветхой и пришедшей в негодность мебели (стулья, столы, тумбы, шкафы и др.), приобретении функциональных кроватей, облучателей, стерилизационного оборудования, нового более мощного дистиллятора и комплектующих и необходимых материалов для изготовления растворов (физраствор, глюкоза, солевые растворы), оборудования для стирки белья (промышленное) и необходимых средств для обработки белья.
3. Существует потребность открытия отделения реабилитации (физиолечение, водолечение, массаж и др. грязелечение).
4. Приобретение нового специализированного медицинского транспорта в количестве 2 единиц (бригада скорой неврологической помощи, перевозка больных в районы, консультативная помощь на дому).
5. Организация курсов повышения квалификации для врачей по профилю и средних медицинских работников.

НАПРАВЛЕНИЕ ФАРМАЦИЯ

Основные наблюдения и замечания по направлению «фармация» ГУ «РГИВОВ»:

Аптека является структурным подразделением ГУ «РГИВОВ». Организация соответствует санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам.

Ведется вся необходимая документация согласно приказам и распоряжениям.

Соблюдаются требования, предъявляемые к хранению разных фармацевтических групп лекарственных средств, требующих соответствующих условий хранения, согласно действующему законодательству (светочувствительных лекарственных средств; термолабильных лекарственных средств; лекарственных средств, подлежащих предметно-количественному учету).

В ходе проверки данного направления ГУ «РГИВОВ» отмечаются следующие недостатки:

1. Отмечается недостаточное количество химических реактивов для проведения полного анализа качества изготавливаемых растворов.
2. Отмечается отсутствие приборов, оборудования и вспомогательных материалов для более качественного анализа растворов, полуфабрикатов, внутриаптечных заготовок и готовых растворов (аналитические весы, лабораторный иономер, пикнометры).
3. Недостаточная производительная мощность производственного отдела в связи с нехваткой специалистов, устаревшего, изношенного оборудования, недостаточного рабочего пространства для комплектации новым оборудованием (сушильные шкафы, автоклавы, стерилизаторы воздушные). Годовая потребность ГУ «РГИВОВ» раствора натрия хлорида 0,9% составляет 120 000 флаконов (200 и 400 мл), аптекой же изготавливается 45 600 флаконов натрия хлорида 0,9%, что в 2,6 раз меньше потребности

госпиталя. В итоге недостаток растворов приводит к недовольству пациентов амбулаторного лечения, так как растворы приходится приобретать самостоятельно.

4. Отсутствие специально оборудованной площадки для уничтожения лекарственных средств для медицинского применения пришедших в негодность, с истекшим сроком годности и (или) несоответствующих стандартам качества методом инактивации с использованием цементно-известкового раствора, методом инкапсуляции с использованием цементно-известкового раствора.

Сотрудники ГУ «РГИВОВ» выражают желание:

- присутствовать на заседаниях тендерной комиссии МЗПМР;
- чтобы в условиях договора было прописано о предоставлении спецификаций на конечный продукт и стандартных (фармакопейных) образцов для анализа лекарственных средств поставляемых по тендеру;
- чтобы приобретаемое лекарственное средство имело регистрацию в соседних государствах (Россия, Украина, Молдова, Белоруссия).

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПИТАНИЯ в ГУ «РГИВОВ»

Больные ГУ «РГИВОВ» питаются 3 раза в день:

- завтрак – 8:00 – 9:00
- обед – 13:00 – 14:00
- ужин – 18:00 – 19:00

Количество питающихся в день составляет от 200 до 300 человек.

Поставщиками сырья являются: ОАО «Тираспольский молочный комбинат», ЗАО «Тираспольский хлебокомбинат», ЗАО «Каменский консервный завод», ООО «Фикс», ГУП «Бендерский хлеб», ООО «Шериф», ООО «Динисалл».

Основные наблюдения и замечания по обеспечению питанием больных ГУ «РГИВОВ»:

1. Сумма выделенных средств на питание 1 человека в день - **12-00 руб.**
2. Отмечается непривлекательность меню и низкое качество сырья. Из недельного меню: в понедельник на обед — тушенка, во вторник на обед рыба, в пятницу на обед котлета. В остальные дни — каши, супы, картофель, выпечка, в последнее время начали готовить салаты.
3. Пищевые отходы утилизируются. Больше всего отходов в выходные дни, объясняют это тем, что в выходные дни больше всего больных посещают родственники, приносят домашнюю еду.
4. Коллектив столовой возглавляет диет.сестра, имеющая соответствующее диетическое образование. Ей необходимо пройти специальные курсы по повышению квалификации.
5. В коллективе столовой 5 человек:
 - шеф-повар имеет квалификацию - 5 разряд;
 - 4 повара, из которых 1 имеет 3 разряд, трое остальных нуждаются в повышении квалификации.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ:

Порядок формирования заявок в 2018 году

Заявка на улучшение материально-технической базы (приобретение мягкого инвентаря и предметов снабжения) формируется учреждением на основании фактической потребности структурных подразделений в количественном учете в разрезе наименований и направляется в Министерство здравоохранения ПМР. Согласно данной заявки МЗ ПМР доводит для руководства и исполнения Смету расходов в денежном выражении.

Далее направляется заявка в тендерную комиссию МЗ ПМР с указанием перечня мягкого инвентаря и мебели, включенных в смету. Тендерная комиссия принимает решение о заключении договора поставки с тем или иным поставщиком. На основании протокола заседания тендерной комиссии МЗ ПМР учреждение заключает договора купли-продажи, следит за выполнением условий договора.

Заключенные договора в 2018 году исполнены, за исключением факта поставки табуретов.

Доходы и расходы по платным услугам

Медицинские услуги предоставляются гражданам ПМР на возмездной основе, в соответствии с установленными Правилами предоставления платных медицинских услуг (Приказ Министерства здравоохранения №206 от 04.04.2007 г.)

Смета планируемых доходов от платных услуг на 2018 год утверждена в сумме 2 314 042,0 руб.

Сумма фактических доходов за 2018 год составила — 1 772 954,91 руб.

Кассовые расходы (сумма приобретенных товаров и услуг; в том числе оплата труда) составили - 1 794 644,0 руб. Сумма расходов выше суммы доходов за счет остатков денежных средств на начало года.

Расходование средств, полученных от предоставления платных медицинских услуг, осуществляется в соответствии с действующим законодательством и распределяется в следующей очередности:

- налоговые платежи;
- оплата труда работников и материальное поощрение;
- перечисление в стабилизационный фонд (создание гос. резерва);
- покрытие расходов по коммунальным услугам;
- развитие материально-технической базы;
- иные цели, определенные основным назначением учреждения.

Расходы 2018 года:

- оплата труда и начисления на оплату труда— 676 460,0 руб. (38%)
- приобретение товаров и материалов - 651 106,0 руб. (36%), в том числе медикаменты = 307 435,0 руб., мягкий инвентарь — 9 826,0 руб., продукты = 109 657,0 руб., зап.части, сжатый газ — 93 313,0 руб., стройматериалы, хоз. инвентарь, канц. товары, хоз. товары для прачечной и пищеблока и т.п. — 130 875,0 руб.

- коммунальные услуги (в т.ч. услуги связи) — 126 383,0 руб. (7%), в-том числе оплата расходов по тех.обслуживанию лифтов, помещений, оплата за освещение и водоснабжение помещений, вывоз мусора.

- прочие расходы на товары и услуги — 314 810,0 руб. (18%), в том числе оплата текущего ремонта оборудования, тех.обслуживания оборудования и запчастей к нему, переподготовка кадров, издательские расходы, оплата вневедомственной охраны, оплата за аренду, инкассацию, аварийные ремонты и прочие товары и услуги.

- приобретение оборудования - 25 885,0 руб. (1%)

Бюджет

Заявлено учреждением (всего) — 43 898 682,0 руб.

Утвержденно на 2018 год утверждена в сумме — 32 958 995,0 руб.

Кассовые расходы составили 31 248 489,0 руб., в том числе

- оплата труда и начисления на оплату труда 16 733 334,0 руб. (53,5%)

- приобретение товаров и материалов — 13 682 900,0 руб. (43,8%), в том числе медикаменты — 12 422 137,0 руб. (резервный склад — 3 015 074,0 руб., склад госпиталя - 9 407 063,0 руб.), продукты питания - 1 012 472,0 руб., ГСМ - 248 291,0 руб.

- коммунальные услуги (в т.ч. услуги связи)— 614 480,0 руб. (2%), в том числе оплата расходов по тех.обслуживанию лифтов, помещений, оплата за освещение и водоснабжение помещений, вывоз мусора.

- прочие расходы на товары и услуги (выплата денежной компенсации расходов по проезду инвалидов 1, 2 группы при следовании к месту лечения в пределах ПМР (больные отделения гемодиализа и нефрологии) — 217 775,0 руб. (0,7%).

Все работы по ремонту, строительству, реконструкции производятся после заключения договора с исполнителями, экспертного заключения; пакет документов направляется в министерство здравоохранения для утверждения.

Исходя из выше изложенного, комиссия сделала следующие ВЫВОДЫ:

В хозяйственной деятельности ГУ «РГИВОВ» за проверяемый период отмечается ряд положительных моментов:

- последние три года в ГУ «РГИВОВ» наблюдается стабильное изменение в сторону улучшения социальной инфраструктуры организации деятельности учреждения;
- активно изучается и расширяется ассортимент и качество медицинских услуг в ГУ «РГИВОВ»;
- наблюдается положительная тенденция снижения государственных затрат на организацию деятельности учреждения за счет расширения объема перечня платных услуг;
- наблюдается положительная тенденция снижения государственных затрат на организацию деятельности учреждения путем зарабатывания денежных средств за счет сдачи неработающих помещений в аренду;

Однако наряду с положительными моментами в медицинской и хозяйственной деятельности ГУ «РГИВОВ» за проверяемый период комиссией отмечается следующее:

1. Расчет финансирования базируется на показателях года предыдущего отчетному и являются основными при планировании на следующий год. В этом состоит порочность системы планирования финансирования одной из основных социально защищенных статей бюджета – закупка медикаментов.

2. В ГУ «РГИВОВ» установлена низкая заработная плата, в т.ч. специалистов сквозных профессий, что создает большую текучесть кадров в учреждении.

3. Недостаточное финансирование учреждения приводит к низкому уровню обеспечения больных питанием, поставке продуктов низкого качества.

4. Недостаточное государственное финансирование создает проблемы в закреплении кадров, повышении профессионального уровня персонала, расширении ассортимента медицинских услуг и проводимых исследований.

5. В отделениях госпиталя имеется потребность в замене ветхой и пришедшей в негодность мебели, приобретении функциональных кроватей, облучателей, стерилизационного оборудования, нового более мощного дистиллятора и комплектующих и необходимых материалов для изготовления растворов, промышленного оборудования для стирки белья и необходимых средств для обработки белья.

6. Отсутствует отделение реабилитации.

7. Существует дополнительная необходимость в приобретении нового специализированного медицинского транспорта.

8. Есть высокая необходимость в организации курсов повышения квалификации для врачей по профилю и средних медицинских работников.

9. Отсутствует возможность проведения магнитно-резонансной томографии головы с контрастированием.

10. Отмечается недостаточное количество химических реактивов для проведения анализа качества изготавливаемых растворов.

11. Отсутствуют приборы, оборудование и вспомогательные материалы для более качественного анализа растворов, полуфабрикатов, внутриаптечных заготовок и готовых растворов (аналитические весы, лабораторный иономер, пикнометры).

12. Недостаточная производительная мощность аптеки в связи с нехваткой специалистов, устаревшего, изношенного оборудования, недостаточного рабочего пространства для комплектации новым оборудованием (сушильные шкафы, автоклавы, стерилизаторы воздушные).

13. Отсутствие специально оборудованной площадки для уничтожения лекарственных средств для медицинского применения пришедших в негодность, с истекшим сроком годности и (или) несоответствующих стандартам качества.

14. В структурных подразделениях ГУ «РГИВОВ» отсутствуют Книжки жалоб и обращений, что снижает оперативность реагирования на потребности больных.

15. В целом в ГУ «РГИВОВ» отсутствует Ящик (урна) для конфиденциального сбора жалоб, обращений и предложений физических лиц, что снижает достоверность обратной связи между руководством и больными ГУ.

16. На территории ГУ «РГИВОВ» имеется фонтан, положительное воздействие которого в горячий и сухой летний период неоспоримо, однако в настоящее время фонтан не работает из-за имеющейся протечки.

17. В ГУ «РГИВОВ» имеется бассейн, который не задействован в лечебном процессе и не используется для извлечения дополнительных доходов ГУ.

18. В ГУ «РГИВОВ» имеется сауна, которая не задействована в лечебном процессе и не используется для извлечения дополнительных доходов ГУ.

19. В ГУ «РГИВОВ» имеется водолечебница, которая не в полной мере задействована в лечебном процессе и абсолютно не используется для извлечения дополнительных доходов ГУ.

20. В ГУ «РГИВОВ» имеется, но не используется, возможность оказания платных услуг массажистов населению для извлечения дополнительных доходов ГУ, это обусловлено отсутствием экономически целесообразных тарифов на платные услуги.

21. ГУ «РГИВОВ» имеется зал ЛФК, который не в полной мере задействован в течение дня и может быть использован для групповых и индивидуальных занятий населения для извлечения дополнительных доходов ГУ.

22. Киноаппаратура для организации демонстрации фильмов больным имеет предельный моральный и физический износ. Поэтому в любой день может выйти из строя и данный вид услуги больным прекратиться.

23. Комплектация библиотечного фонда ГУ «РГИВОВ» производится исключительно за счет индивидуальных пожертвований больных и персонала, а посему безнадежно устарела и имеет ветхое состояние.

24. Читальный зал в стационаре ГУ «РГИВОВ» ликвидирован из-за прекращения поступлений периодических изданий и печатных СМИ, что в целом вызывает недовольство больных, находящихся в стационаре.

25. Ряд помещений ГУ «РГИВОВ» отдано в безвозмездную аренду для организации учебного процесса студентам Приднестровского государственного университета им. Т.Г. Шевченко.

26. Главному врачу ГУ «РГИВОВ» Чолак Д.Ф. план мероприятий по устранению выявленных замечаний и предложений, отраженных в Акте проверки, представить в комиссию КРОД ОНФ до 25 марта 2019 г.

Акт составлен в 5 экз.

Подписи членов комиссии:

Емельянов Владимир Иванович,
общественный инспектор КРОД «ОНФ»

Рябцев Владимир Яковлевич,
общественный инспектор КРОД «ОНФ»

Павлюк Владимир Дмитриевич,
общественный инспектор КРОД «ОНФ»

Дядько Василий Кириллович,
общественный инспектор КРОД «ОНФ»

Верещук Юрий Игоревич,

Начальник испытательной лаборатории
ГУ «ЦКОМФП»

Агаки Марина Григорьевна,
заместитель директора
по учебно-производственной работе
ГОУ СПО «Тираспольский техникум
коммерции

С Актом ознакомлен и один экземпляр получил «_____» марта 2019 г

Чолак Дмитрий Федорович,

Главный врач ГУ «РГИВОВ»